

NEDİR, NASIL BAŞVURULUR, SINAV ORTAMI NASILDIR, SONUÇ NASIL DEĞERLENDİRİLİR?

AYŞE BUĞU BAYAZIT YILDIRIM

PMP®, PMI-RMP®

2002 Başkent Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Lisans, 2006 O.D.T.Ü. Yazılım Yönetimi yüksek lisans diplomalarına sahiptir. Profesyonel hayatına web tabanlı yazılım geliştirerek başlamış, daha sonra proje yönetimi alanında uzmanlaşmıştır. 2011 yılında PMP, 2013 yılında PMI-RMP sertifikalarını almıştır.

2002-2017 yılları arasında çalışmış olduğu TÜBİTAK BİLGEM İLTAREN bünyesinde ağırlıklı olarak elektronik harp projelerinde ve süreç iyileştirme çalışmalarında görev almıştır. Çalıştığı süre boyunca, CMMI, Kalite Yönetim Sistemleri, Süreç İyileştirme ve Proje Yönetimi alanlarında çok sayıda eğitim almıştır. Çalıştığı projelerde yürüttüğü proje yönetimi görevlerinin yanı sıra, proje eğitimleri, proje yönetimi, risk yönetimi ve ilgili diğer konularda seminer ve eğitimler vermiştir. Ulusal ve uluslararası kongrelere farklı konularda konuşmacı olarak katılmıştır. 2017 yılından itibaren Başkent Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Proje Yönetimi dersini vermektedir. 2013 yılından beri PMI Türkiye’de gönüllü olarak farklı pozisyonlarda görev almaktadır.

Profesyonel hayatının yanı sıra, 2006 yılında başladığı donanımlı dalışa Ankara Dalış Akademisi’nde dalış eğitmeni ve sualtı fotoğrafçısı olarak devam etmektedir. Amatör Kaptan, Kısa Mesafe Telsiz Operatörü ve İlk Yardım sertifikalarına sahiptir. Evli ve bir çocuk sahibidir.



Proje Yönetimi Profesyoneli
(Project Management
Professional, PMP®)

sertifikası, proje yöneticileri için alınabilecek tüm dünya tarafından tanınan en önemli sertifikadır. Bu sertifikayı benzerlerinden ayıran özellik coğrafya ya da sektör bağımlı olmaması, tamamen global olmasıdır. Bir PMP olarak, herhangi bir sektörde, herhangi bir metodolojiyle ve herhangi bir yerde çalışabilirsiniz. Sertifikalı bir proje yöneticisi olarak daha fazla iş imkanına ve daha yüksek maaş beklentilerine sahip olabilirsiniz. PMI’nın 9. proje yönetimi maaş anketi sonuçlarına göre, PMP® sertifikalı proje yöneticileri, sertifikasız meslektaşlarına göre %20 daha fazla maaş alıyorlar.

Proje yöneticisi olarak çalışıyor ve kariyerinize bu alanda devam etmek

NEDİR, NASIL BAŞVURULUR, SINAV ORTAMI NASILDIR, SONUÇ NASIL DEĞERLENDİRİLİR?

istiyorsanız PMP® sertifikası tam da size göre.

Sınavı başvurusu yapabilmeniz için bazı ön şartları tamamlamış olmanız gerekiyor. Lise diploması ya da dengi bir diplomaya sahipseniz en az 7.500 saatlik (yaklaşık 5 seneye denk geliyor), lisans diploması (4 senelik) sahibi iseniz en az 4.500 saatlik (yaklaşık 3 seneye denk geliyor) proje yönetimi tecrübesi sahibi olmanız ve en az 35 saatlik proje yönetimi eğitimi almış olmanız bekleniyor. Bu eğitimi üniversite hayatınızda aldığınız proje yönetimi dersleri ile sağlayabileceğiniz gibi, proje yönetimi ile bir ya da birden fazla alacağınız eğitimle de sağlayabilirsiniz. Bütün ön şartları sağlıyorsanız www.pmi.org üzerinden kayıt yaptırarak sınav başvurusu yapabiliyorsunuz.

Sınav ücreti PMI üyeleri için 405\$, üye olmayanlar için 555\$. PMI'a üyelik ücreti ise 129\$. Eğer ilk defa üye oluyorsanız artı 10\$ başvuru ücreti var. Öğrenci üyeliği ise sadece 32\$. Sınava girecekseniz her durumda PMI'a üye olmak daha avantajlı oluyor. Üstelik bir yıl boyunca üyeliğin tüm avantajlarından da faydalanabiliyorsunuz.

Başvuru sürecine bir kere başladıktan sonra başvurunuzu tamamlamak için 90 gününüz var, bu doksan günlük süre içerisinde varsa eksiklerinizi gidererek başvurunuzu tamamlayabilirsiniz. Online başvurunuzu tamamladıktan sonra gözden geçirme için bir 5 günlük süre daha tanınıyor. Daha sonra sınav ücretini yatırabiliyorsunuz.

PMI başvurular arasından rastgele bazı başvuruları denetim için seçebiliyor. Eğer başvurunuz denetim için seçilmişse sizden beklenen evrakları 90 günlük bir süre içerisinde tamamlayarak PMI'a posta ile iletmeniz gerekiyor. Evraklar gönderildikten sonra 5-7 günlük bir süre içerisinde denetim sonuçlanıyor. Denetimden kasıt, başvuru sırasında gönderdiğiniz bilgilerin matbu olarak, ıslak imzalı gönderilmesi.

Sınavın orijinali İngilizce, ancak başvuru aşamasında Türkçe desteği istediğinizi belirtirseniz sınavda soruları ve cevapları hem Türkçe hem İngilizce görüntüleme imkanınız bulunuyor. Tavsiyem İngilizceniz ne kadar iyi olursa olsun Türkçe desteği de isteyin. Sorularda çok sık karşılaşılmayan kelimeler kullanılabiliyor ve sınavda acaba

NEDİR, NASIL BAŞVURULUR, SINAV ORTAMI NASILDIR, SONUÇ NASIL DEĞERLENDİRİLİR?

burada ne demek istiyor diye vakit kaybetmek istemezsiniz.

Bu aşamadan sonra sınav tarihini belirlemek için önünüzde 1 sene gibi uzun bir süre var. Sınav sonucunuzun başarısız olması durumunda 3 defaya kadar aynı başvuru ile sınava tekrar girebiliyorsunuz. Sınav yeri, tarihi ve saati seçimini gene online olarak bulunduğunuz şehirdeki yada sınava girmek istediğiniz yerdeki sınav merkezlerinden seçiyorsunuz.

Mutlaka sınav saatinden önce sınav merkezinde olun hatta yarım saat önce olsanız iyi olur. Yanınızda fotoğraflı, TC kimlik numaranızın yazılı olduğu ve imzalı bir kimlik bulundurun. Yanınızda getirdiğiniz hiçbir eşyayı sınav salonuna sokamıyorsunuz. Neyse ki bunlar için size kilitli bir dolap sağlıyorlar. Sınav sırasında müsvedde olarak kullanabilmeniz için kağıt ve kalem veriyorlar.

Sınav süreniz 4 saat. Bu süre içinde dilediğiniz kadar mola verebilirsiniz ancak bu molaların toplam sürenizde düşeceğini göz ardı etmeyin. Ankara'daki sınav merkezi olan Amerikan Kültür Derneği'nde çay, kahve ve benzeri ihtiyaçlarınızı

giderebileceğiniz küçük bir kafe bulunuyor. 4 saatlik bir sınavda bir kahve arası vermek fena bir fikir olmayabilir. Ara vermek için elinizi kaldırmamız ve görevliyi beklemeniz yeterli.

Daha önce girdiyseniz sınav tarzı TOEFL sınavlarına çok benziyor. Sınav salonuna girerken yanınızda kitap, defter ya da yazılı herhangi bir belge, cep telefonu vb. olup olmadığı görevlilerce kontrol ediliyor. Verilen her aradan sonra da işlem tekrarlanıyor.

Sınav salonunda sizden başka sınava giren kişilerin de olması muhtemel. Bu duruma hazırlıklı olun. Dilerseniz ses yalıtımı için sınav salonunda bulunan kulaklıkları kullanabilirsiniz.



NEDİR, NASIL BAŞVURULUR, SINAV ORTAMI NASILDIR, SONUÇ NASIL DEĞERLENDİRİLİR?

Sınav içeriği, pmi.org adresinde bulabileceğiniz PMP Sınavı içerik özeti dokümanında (PMP Examination Content Outline) veriliyor. Bu doküman temel olarak PMBOK ile çok benzerlik gösterse de bununla sınırlı değil. Sınavda deneyimlerinize dayanarak cevaplamanız gereken çok sayıda soru da var.

Sınav başlangıcında kısa bir sınav oryantasyonu var. Soruları nasıl cevaplayabileceğiniz, cevaplama dan geçtiğiniz sorulara nasıl dönebileceğiniz ve hesap makinasını nasıl kullanabileceğiniz gösteriliyor.

Sınav toplamda 200 sorudan oluşuyor. Bu sorulardan 25 tanesi pretest olarak da adlandırılan deneme soruları. Bu sorular değerlendirilmeye dahil edilmiyor ve siz bunların hangi sorular olduğunu bilmiyorsunuz. Yani siz sınavda 200 soru cevaplıyorsunuz ancak 175 tanesi değerlendiriliyor. Pretest soruları sonraki sınavlarda kullanılacak soruları değerlendirebilmek amacı ile sınavda yer alıyor. Kalan 175 sorunun bilgi alanlarına göre dağılımı aşağıdaki gibi;

Başlatma	%13
Planlama	%24
Yürütme	%31
İzleme ve Kontrol	%25
Kapatma	%7

Sınavda soruların cevapları çoktan seçmeli olmasına rağmen maalesef tek doğru cevap yok, en doğru cevap var. Soruların bir çoğu doğrudan bilgi sorgulamak yerine, bu durumda siz ne yapardınız tarzında hazırlanmış sorular. Bu da sınavın ön koşullarından biri olan gerçek hayat tecrübesini önemli başarı faktörlerinden biri haline getiriyor.

Sınav biter bitmez sınav sonucunuzu alabiliyorsunuz. Sınavın en güzel yanlarından birisi de bu. Maalesef hangi sorulara doğru hangi sorulara yanlış cevap verdiğiniz bilgisini PMI sizinle paylaşmıyor. Bunun yerine geçti / kaldı şeklinde genel sınav sonucunuzu ve başlatma, planlama, yürütme, izleme ve kontrol ve kapatma süreç gruplarındaki yetkinlik düzeylerinizi veriyor. Bunları, yeterli, orta yeterlikte ve düşük yeterlilikte olarak sınav sonuç kağıdınızda görebilirsiniz.

NEDİR, NASIL BAŞVURULUR, SINAV ORTAMI NASILDIR, SONUÇ NASIL DEĞERLENDİRİLİR?

PMP Sertifikası almaya karar verdiyseniz vakit kaybetmeden sınav başvurunuzu tamamlayın. Böylece hedefinizin adını tam olarak koymuş olacaksınız. Başvuruyu tamamladıktan sonra sınav tarihini belirlemek için önünüzde 1 sene gibi uzun bir zaman var, bu da size sınava hazırlanmak için hayli yeterli bir süre tanıyor.