

AYŞE BUĞU BAYAZIT YILDIRIM

PMP®, PMI-RMP®

2002 Başkent Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Lisans, 2006 O.D.T.Ü. Yazılım Yönetimi yüksek lisans diplomalarına sahiptir. Profesyonel hayatına web tabanlı yazılım geliştirerek başlamış, daha sonra proje yönetimi alanında uzmanlaşmıştır. 2011 yılında PMP, 2013 yılında PMI-RMP sertifikalarını almıştır.

2002-2017 yılları arasında çalışmış olduğu TÜBİTAK BİLGEM İLTAREN bünyesinde ağırlıklı olarak elektronik harp projelerinde ve süreç iyileştirme çalışmalarında görev almıştır. Çalıştığı süre boyunca, CMMI, Kalite Yönetim Sistemleri, Süreç İyileştirme ve Proje Yönetimi alanlarında çok sayıda eğitim almıştır. Çalıştığı projelerde yürüttüğü proje yönetimi görevlerinin yanı sıra, proje eğitimleri, proje yönetimi, risk yönetimi ve ilgili diğer konularda seminer ve eğitimler vermiştir. Ulusal ve uluslararası kongrelere farklı konularda konuşmacı olarak katılmıştır. 2017 yılından itibaren Başkent Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Proje Yönetimi dersini vermektedir. 2013 yılından beri PMI Türkiye’de gönüllü olarak farklı pozisyonlarda görev almaktadır.

Profesyonel hayatının yanı sıra, 2006 yılında başladığı donanımlı dalışa Ankara Dalış Akademisi’nde dalış eğitmeni ve sualtı fotoğrafçısı olarak devam etmektedir. Amatör Kaptan, Kısa Mesafe Telsiz Operatörü ve İlk Yardım sertifikalarına sahiptir. Evli ve bir çocuk sahibidir.



PMP Sınavı ve hatta başvuru aşaması size korkutucu geliyor olabilir, korkmayın, ilk adımı attıktan sonrası çorap söküğü gibi gidiyor. Hem PMP sınavına hem PMI-RMP sınavına girmiş sertifikaları almış biri olarak sizinle deneyimlerimi paylaşmak ve varsa bu konudaki kokularınızı ve önyargılarınızı yenmenizi sağlamak için bu yazıyı kaleme aldım.

PMP Sınavı başvurusu yapabilmeniz için bazı ön şartları tamamlamış olmanız gerekiyor. Lise diploması sahibiyse en az 7.500 saatlik (yaklaşık 5 seneye denk geliyor), lisans diploması (4 senelik) sahibi iseniz en az 4.500 saatlik (yaklaşık 3 seneye denk geliyor) proje yönetimi tecrübesi sahibi olmanız ve en az 35 saatlik proje yönetimi eğitimi almış olmanız bekleniyor. Bu eğitimi üniversite

hayatınızda aldığınız proje yönetimi dersleri ile sağlayabileceğiniz gibi, proje yönetimi ile bir ya da birden fazla alacağınız eğitimle de sağlayabilirsiniz. Bütün ön şartları sağlıyorsanız www.pmi.org üzerinden kayıt yaptırarak sınav başvurusu yapabiliyorsunuz.

Başvurunuzu tamamlamak için 90 gününüz var, bu doksan günlük süre içerisinde varsa eksiklerinizi tamamlayarak başvurunuzu tamamlayabilirsiniz. Online başvurunuzu tamamladıktan sonra gözden geçirme için bir 5 günlük süre daha tanınıyor. Daha sonra sınav ücretini yatırabiliyorsunuz.

PMI başvurular arasından rastgele bazı başvuruları denetim için seçebiliyor. Eğer başvurunuz denetim için seçilmişse sizden beklenen evrakları 90 günlük bir süre içerisinde tamamlayarak PMI'ya posta ile iletmeniz gerekiyor. Evraklar gönderildikten sonra 5-7 günlük bir süre içerisinde denetim sonuçlanıyor. Denetimden kasıt, başvuru sırasında gönderdiğiniz bilgilerin matbu olarak, ıslak imzalı gönderilmesi, gözünüzü korkutmasın. Benim başvurum da denetime girmişti ve çok kısa bir süre içerisinde bahsettiğim tüm denetim

faaliyetleri tamamlandı.

Bu aşamadan sonra sınav tarihinizi belirlemek için önünüzde 1 sene gibi uzun bir süre var. Sınav sonucunuzun başarısız olması durumunda 3 defaya kadar aynı başvuru ile sınava tekrar girebiliyorsunuz. Sınav yeri seçimini gene online olarak bulunduğunuz şehirdeki yada sınava girmek istediğiniz yerdeki sınav merkezlerinden seçiyorsunuz.

Başvuru süreci, denetimle birlikte yaklaşık 1 ila 6 ay arasında sürüyor. Bu nedenle hazırım, hemen yarın sınava girebilirim gibi bir düşünceniz varsa yanılıyorsunuz. Başvuruza sınava girmeyi düşündüğünüz tarihten en az bir ay önce başlamanızı tavsiye ederim. Ayrıca dikkat edilmesi gereken bir başka konu da sınav değişiklik tarihleri. Yaklaşık 4 senede bir PMBOK ve dolayısı ile sınav güncelleniyor. PMBOK 6. Versiyonu 6 Eylül'de yayınlandı. Bir sonraki sınav güncelleme tarihi 26 Mart 2018. Özellikle sınav değişiklik tarihlerinde sınav taleplerinde yoğunluk yaşandığından sınav randevusu ayarlayamama riskine karşı erken davranmakta fayda var.

PMP SINAVINDAN KORKMAYIN



Sınava hazırlanmak biraz daha vakit harcamanız gereken bir süreç. Sınava hazırlanmak için temel almanız gereken kitap “A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)”. Kitabın güncel versiyonuna çalıştığınızdan emin olun. Kitaba www.pmi.org üzerinden sahip olabilirsiniz. İngilizce konusunda çekinceleriniz varsa endişelenmeyin, PMI-TR tarafından Türkçeleştirilen kılavuza “Proje Yönetimi Bilgi Birikimi Kılavuzu” adı ile Türkçe de sahip olabilirsiniz. 6. Versiyonun Türkçeleştirme çalışmalarına başlandı, kısa bir süre sonra 6. versiyonun da Türkçe’sini raflarda görebileceksiniz.

Başvuru aşamasında Türkçe desteği istediğinizi belirtirseniz sınavda soruları ve cevapları hem Türkçe hem İngilizce

görüntüleme imkanınız bulunuyor. Ben sınavda Türkçe kısmını daha çok sözlük gibi kullandım, size de tavsiyem İngilizceniz ne kadar iyi olursa olsun Türkçe desteği de isteyin. Sorularda çok sık karşılaşılmayan kelimeler kullanılabiliyor ve sınavda acaba burada ne demek istiyor diye vakit kaybetmek istemezsiniz.

Sınava hazırlık için çok sayıda eğitim imkanı var. Kendi kendime çalışamıyorum diyenlerdenseniz 3 günden 3 aya kadar çeşitli süre ve içeriklerdeki bu eğitimleri araştırmanızda fayda var. Vakıf sıkıntısı çekenler için de online eğitimler iyi bir alternatif olabilir. Derin Mavi Danışmanlık tarafından PMBOK başta olmak üzere bir çok farklı kaynaktan derlenerek oluşturulan ve yılların tecrübesi ile birleştirilen Proje Yönetimi ve PMP Sınavına Hazırlık Eğitimlerini kesinlikle tavsiye ediyorum.

Sınava hazırlanırken benim PMBOK Guide dışında en çok faydalandığım bir başka kaynak da Rita Mulcahy’nin “PMP Exam Prep” kitabı oldu. Bu kitap PMBOK Guide ile paralel gidiyor ve zengin örneklerle konuları detaylı bir şekilde açıklıyor. Kitapta sınavda işinize çok yarayacak

ipuçları ve örnek sorular da bulunuyor. Anlatım dili bakımından da okuması oldukça eğlenceli bir kitap. Bunun dışında örnek soru ve konu anlatımı içeren çok sayıda farklı kaynağa erişmek de mümkün.

Sınavda soruların cevapları çoktan seçmeli olmasına rağmen maalesef tek doğru cevap yok, en doğru cevap var. Soruların bir çoğu doğrudan bilgi sorgulamak yerine, bu durumda siz ne yapardınız tarzında hazırlanmış sorular. Bu da sınavın ön koşullarından biri olan gerçek hayat tecrübesini önemli başarı faktörlerinden biri haline getiriyor. Proje yöneticileri olarak çalıştığımız projelerde farklı büyüklüklerde olabilir ancak sınavdaki sorulara en doğru cevabı bulmaya çalışırken kendi projelerinizi bir yana bırakarak, çok daha büyük projeleri düşünmeye çalışın, o zaman soruda anlatılan durum daha anlamlı gelmeye başlayacaktır.

PMP Sertifikası almaya karar verdiyseniz vakit kaybetmeden sınav başvurunuzu tamamlayın. Böylece hedefinizin adını tam olarak koymuş olacaksınız. Başvuruyu tamamladıktan sonra sınav tarihinizi belirlemek için önünüzde 1 sene gibi uzun

bir zaman var, bu da size sınava hazırlanmak için hayli yeterli bir süre tanıyor.

Sınavı geçerek proje yönetimi alanındaki bilginizi ispatlamak üzere tasarlanmış uluslararası bir sınavı geçmiş ve dünyanın her yerinde geçerli bir sertifikaya sahip olacaksınız. PMI'nın yaptığı anket araştırmalarının sonucuna göre PMP Sertifikası sahibi proje yöneticileri, sertifika sahibi olmayan meslektaşlarına göre %20 daha fazla maaş alıyorlar. Kariyeriniz ve gelecek hedefleriniz için çok büyük artı değer sağlayacak bu adımı atmak için vakit kaybetmeyin.

PMI üzerinden, PMP haricinde aşağıdaki sertifikalara da benzer yöntemle sahip olabilirsiniz.

CAMP – Certified Associate in Project Management

PgMP – Program Management Professional

PfMP – Portfolio Management Professional

PMI-ACP – PMI Agile Certified Practitioner

PMI-PBA – PMI Professional in Business Analysis

PMI-RMP – PMI Risk Management Professional

PMI-SP – PMI Scheduling Professional